

PROFIL INTERIM MANAŽERA



Příjmení:

Skypala

Křestní jméno:

René

Datum narození:

31-01-1978

Soukromá adresa

Ulice:

Račice 322

PSČ a obec:

683 05 Račice-Pístovice

Kraj:

Jihomoravský

DIČ:

CZ7801315676

Národnost:

česká

Mobil, e-mail:

+420728448689, rene.skypala@zname-reseni.cz

Technické dovednosti
a kompetence:

10 let: projektové řízení a změnové řízení obchodně-výrobních projektů pro automobilový, elektrotechnický a spotřební průmysl metodou PDCA včetně plnění ekonomických ukazatelů, zákaznických a legislativně-technických požadavků (zejména zpracování plastů, vývoj a výroba forem atd.).

20 let: logistika (interní – zabezpečení procesů výrobní logistiky, řízení a zajištění výstavby skladů, externí – řízení dodavatelského řetězce, JIS, řízení dopravy a oběhu prázdných obalů), projektové řízení implementace IS (ERP, WMS/EDI/VSM, APS), tvorba a zavádění organizačních směrnic (projektové řízení, logistika, nákup, dodavatelská kvalita).

10 let: školení a zavádění metod (např. aktualizovaná FMEA podle AIAG/VDA)

10 let: procesní audity (celosvětová působnost včetně např. Turecka - kalírna, šroubárna atd.). Krátkodobé nasazení v Istanbulu za účelem řízení zákaznické reklamace ze strany AUDI / TI Automotive (výrobce palivových systémů) u subdodavatelů Turecku a jejich viditelného zlepšení a stabilizace jejich výrobních procesů (včetně před a povýrobních procesů).

10 let: nákup (strategický, sériový, vývojový),

10 let: dodavatelská kvalita (v rámci projektu, uvolnění i série),

15 let: ekonomika /controlling, právo a kontraktace pro výrobní a obchodní závody.

Řidičské oprávnění	Ano
Specializace	<p>Výkonný management</p> <p>Krizový management</p> <p>Finance / Restrukturalizace a reorganizace / Turnaround Management / Právo</p> <p>Expanze / Převádění výroby</p> <p>Štíhlá výroba / Procesní auditování a optimalizace</p> <p>Projektový management od vývoje pro SOP a následné změnové řízení</p> <p>Nákup</p> <p>Logistika / Supply Chain Management (SCM)</p> <p>Rozvoj dodavatelů / Řešení problémů</p> <p>Řízení dodavatelské kvality (SQA) / zajištění zákaznické kvality výroby</p>
Zkušenosti v oblastech:	Automobilový průmysl (21 let), PC / Elektro segment (5 let), Zpracování plastů a výroba forem (20 let), Dřevozpracovatelský průmysl (1 rok), Povrchové úpravy plastů (6 let), Zbrojní průmysl (krátkodobě)
Pozice během profesního života	<p>Ředitel nákupu a logistiky, inženýr dodavatelské kvality, procesní auditor, projektový manažer, logistik - PLASTIKA a.s., GALVANLASTIK Kft.</p> <p>Celní deklarant - KARIM s.r.o.,</p> <p>Mentor, školitel – Tokai Rika s.r.o., Česká zbrojovka a.s.</p> <p>Správce pozůstalosti, likvidátor obchodních společností a družstev, restrukturalizační poradce - OSVČ</p>
Počet vedených lidí (přímých/nepřímých):	7/35
Praktické znalosti metod a technik:	FMEA, 8D, Ishikawa, VDA 6.3, VDA 2, ISO 9001, IATF 16949, TPS, LEAN, Formel Q konkret, zákaznické požadavky (normy TL, normy DBL) usw. EDI, WMS, ERP, APS, VMI/CMI/JIS, KANBAN, VSM...
Zkušenosti s OEM výrobcí:	VW, Škoda Auto, Audi, Daimler, Hyundai, BMW
Zkušenosti se zákaznickými portály:	VW Portal, BeOn, LION, SupplyOn atd.
Produkt. skupina	Interiér / Exteriér / Pohony / Palivové systémy / Elektrotechnika

Zkušenosti s materiály	Plasty / Kovy / Nástroje / Pryž / Dřevo.
Nejvyšší dosažené vzdělání:	LL.M. (mag. práv), Ing. (finance)
Jazyky	
Rodný jazyk:	český
Angličtina	C2
Němčina	C2
Francouzština	C1
Italština	C1
VYBRANÉ PRACOVNÍ ZKUŠENOSTI	
Datum:	od 2004-05 až dosud
Zákazník:	Obchodní společnosti, bytová družstva, fyzické osoby
Pozice / role:	Likvidátor (jmenovaný z rozhodnutí orgánů obchodních korporací), Správce pozůstalosti (jmenovaný na základě usnesení okresních / obvodních soudů)
Datum:	od 2020-02 do 2020-02
Zákazník:	Tokai Rika (TRCZ s.r.o.)
Pozice / role:	FMEA-školitel
Hlavní činnosti:	- školení a vedení týmu FMEA (členové: provozní technolog, inženýr jakosti, vedoucí výroby) podle nového vydání AIAG/VDA. - související oblasti řízení rizik, řízení změn a řízení životního cyklu výrobku. - zohlednění plánování kapacit a zdrojů, prioritizace úkolů a koordinace.
Datum:	od 2020-01 do 2020-01
Zákazník:	Česká zbrojovka a.s.
Pozice / role:	Mentor Ředitelky nákupu
Hlavní činnosti:	Profesionální mentoring (strategie nákupu, cíle, personální řízení atd.)

Datum:	od 2019-09 až dosud
Členství:	Česká asociace interim managementu, z.s.
Pozice / role:	člen asociace
Datum:	od 2019-09 do 2019-12
Zákazník:	GALVANPLASTIK Kft.
Pozice / role:	Interim manažer
Hlavní činnosti:	<ul style="list-style-type: none"> - provádění procesních auditů (potenciální analýza, procesní audit, chrom revize), - plánování projektu a logistiky, - rozvoj obchodu, - zlepšovací plány a mentoring.
Datum:	od 2017-08 do 2019-12
Zaměstnavatel:	Private Invest Corporation s.r.o.
Pozice / role:	Likvidátor společnosti
Hlavní činnosti:	<ul style="list-style-type: none"> - likvidace společnosti od jmenování po výmaz z OR, - právní jednání, - daňová řízení, účetní výkaznictví, - komunikace s věřiteli, dlužníky, úřady a soudy.
Datum:	od 2017-04 do 2019-03
Zákazník:	DEAN & MORRIS, spol. s r.o.
Pozice / role:	Insolvenční a restructuralizační poradce
Hlavní činnosti:	<ul style="list-style-type: none"> - strategie a řízení cash-flow zemědělského závodu, - správa a řízení pohledávek a závazků - turnaround management a jednání s věřiteli a investory.
Datum:	od 2009-07 do 2019-06
Zaměstnavatel:	PLASTIKA a.s. (zpracování plastů, lakování, chromování)
Pozice / role:	Ředitel logistiky a nákupu; Procesní auditor

Hlavní činnosti:	<ul style="list-style-type: none"> - zpočátku operativní nákup (poptávky, výběr a uvolnění dodavatelů, objednávání, řízení obratu zásob, materiálového hospodářství a plánování prostřednictvím IS). - vedení a členství v projektech implementace IS (ERP, WMS/EDI, APS a SAP, kanban, CMI/VMI, konsignace). - školení a aktualizace metod. - strategický a sériový nákup včetně výběru a hodnocení dodavatelů, - jednání a uzavírání smluv s dodavateli, - uvolnění dodavatele, procesu a výrobku podle normy VDA 2, - audity podle normy VDA 6.3 (interní, externí), - řízení skladů, dopravy, celní deklarace, obalů aj. - jednání se systémovými dodavateli, - podpora při jednáních se zákazníky, zejména v oblasti logistiky (konsignace, self-billing, JIT/JIS, supermarket), - účast na tvorbě a plnění firemní strategie, - controlling, reporting, řízení nákladů, zainteresovanost na produktivitě a racionalizačních opatřeních, aplikace zásady Total Cost of Ownership, - interní podnikový právník.
Datum:	od 2003-09 do 2009-06
Zaměstnavatel:	PLASTIKA a.s. (zpracování plastů a následné technologie, automobilový průmysl)
Pozice / role:	Key Account Manager / Projektový manažer
Hlavní činnosti:	<ul style="list-style-type: none"> - automobilový průmysl (interiérové a exteriérové díly, vzhledové a funkční díly, díly filtračních a palivových soustav), elektrorozvaděče aj. - obchodní jednání, kalkulace, cenové nabídky. - vedení obchodních projektů od zadání zakázky do předání do sériové výroby. - změnová řízení (Change Management).
Datum:	od 1999-02 do 2003-08
Zaměstnavatel:	PLASTIKA v.d. (zpracování plastů)
Pozice / role:	Referent prodeje - logistik
Hlavní činnosti:	<ul style="list-style-type: none"> - řízení logistiky (plánování logistiky externí a interní), - řízení tzv. zákaznických odvolávek, výhledů, expedice podle INCOTERMS.
Datum:	od 1998-09 do 1999-01
Zaměstnavatel:	KARIM s.r.o. (dřevozpracující průmysl)
Pozice / role:	Celní deklarant, administrativní pracovník
Hlavní činnosti:	- celní deklarace import/export, administrativa, výkaznictví o spotřebě a prodeji, fakturace

Reference:	PLASTIKA a.s., Ing. Jiří Gregor, CSc., člen představenstva.
VZDĚLÁNÍ A VYBRANÁ ŠKOLENÍ	
Datum:	od 2019-01 do 2022-12
Organizace:	Svaz německého automobilového průmyslu (VDA)
Hlavní předměty:	Aktualizovaná certifikace procesního auditora podle VDA 6.3, platná do 12/2022.
Datum:	od 2019-01 do 2019-01
Organizace:	Simulplast
Hlavní předměty:	Zpracování materiálů pro vstřikování plastů
Datum:	od 2018-12 do 2018-12, aktualizace 2020-01
Organizace:	DTO / CeMS
Hlavní předměty:	P-FMEA, L-FMEA und D-FMEA
Datum:	od 2018-11 do 2018-11
Organizace:	Fachverband Galvanisierte Kunststoffe (něm. Odborný svaz Galvanované plasty)
Hlavní předměty:	Chrom 2030 - Die Zukunft galvanisierter Kunststoffe im Automobilbau
Datum:	od 2018-05 do 2018-05
Organizace:	1. VOX a.s.
Hlavní předměty:	Likvidátor obchodních společností a družstev (právní, daňové a účetní aspekty)
Datum:	od 2018-01 do 2018-01
Organizace:	DTO CZ, s.r.o.
Hlavní předměty:	Formel Q Terminologie VW Group Formel Q New Parts Integral

Datum:	od 2008-09 do 2010-09
Organizace:	Bankovní institut vysoká škola (Praha)
Hlavní předměty:	Ing. (ekonomika a management – finance – finanční obchody), státní závěrečná zkouška: - ekonomie, - peněžní ekonomie a finance, - veřejné finance, - finanční obchody.
Datum:	od 2007-09 do 2011-05
Organizace:	Právnická fakulta Nottingham Trent University
Hlavní předměty:	LL.M. (Master of Laws / Legum Magister / magistr), téma dizertace: - Obchodní právo v EU, nostrifikováno MŠMT ČR.
Datum:	od 2004-09 do 2007-06
Organizace:	Vysoká škola aplikovaného práva (Praha)
Hlavní předměty:	Bc. (právní specializace - právo v podnikání) státní závěrečná zkouška: - pracovní právo, - právní postavení podniku, - obchodní vztahy a spory.
Datum:	od 2003-10 do 2003-11
Organizace:	PROFIMA
Hlavní předměty:	Projektové řízení